

胡主席、張副主席、各位代表先進女士、先生、媒體記者朋友：

大家好，大家平安！

欣逢 貴會第十三屆第一次定期大會會期開議，銘風謹代表市公所全體同仁致上最誠摯的祝賀之意，並遵照大會議程，率市公所各課室暨附屬單位主管，向 貴會提出銘風任期內第一次施政總報告，敬請各位代表先進不吝指正，感謝貴會所有代表的砥礪與支持，共同成就美好宜居的臺東市。

壹、前言

感謝廣大市民朋友們的信任與支持，銘風順利當選臺東市第十三屆市長，由民意代表轉任為市政領航的總舵手，期盼能善用本身的工程專長，帶領公所團隊，打造幸福富裕的臺東市。

新冠肺炎疫情全球蔓延，影響層面之廣，相信大家都感同身受，尤其在以觀光及農業為主的臺東縣，首當其衝即是民眾的生計問題，百業瀕危。所幸時至今日，隨著防疫措施的逐步解封，所有的活動亦陸續回復正常。

今年元宵佳節，公所民政課團隊於海濱公園辦理「2023 臺東元宵節慶觀光活動-炸寒單煙火之夜」吸引無數觀光客前往朝聖，同時也給予在地市民豐富的視覺及聽覺饗宴。

建設的腳步不停歇，臺東市幅員遼闊，在經費有限的現況下，市公所團隊積極爭取上級補助，以提升居民生活品質為第一要務。

今(112)年「開封街周邊道路排水溝改善工程」，將完成臨潼街 308 公尺及開封街 811 巷 341 公尺，道路兩側排水溝及路面 AC 鋪設；「民生里道路品質提升計畫」，將重新鋪設杭州街周邊巷道及徐州街（上海街至杭州街段），提供居民更加平穩安全的道路。兩項工程均由內政部營建署補助 88% 計 2,112 萬，本所自籌款 12%，計 288 萬元。

寶町藝文中心、市長公館及臺東市長官舍建築群，保存日式傳統建築形式與結構，不僅與臺東街區發展歷史相關，且深具文化價值。本所積極復建，爭取文化部補助經費 2,730 萬及自籌配合款約 2,800 萬(含公廁約 250 萬)元，進行大規模翻修工程，未來將成為本市重要觀光景點，除保留部分空間

作為藝文展示用途，並將招商結合餐飲輕食及販賣地方特產，以達到活絡地方經濟、活化空間使用之目的。

建農垃圾掩埋場，於今（112）年2月26日發生火災，火勢迅速延燒，經消防隊灌水降溫及本所清潔隊進行土石覆蓋，歷經70小時許撲滅，時值228連假期間，銘風對前來支援搶救的各個單位及人員，致上崇高的謝意及敬意，同時亦對此項災害，造成建農里及掩埋場周邊市民之各項不便，深感抱歉。

市公所團隊於災後馬不停蹄進行各項後續措施，包括發放慰問金、開立特別門診、農田果園損害評估、道路清洗及異味消除作業等，並將記取經驗，深刻檢討及改進。

臺東市垃圾問題存在已久，掩埋場本身處於露天空曠之處，堆積如山的垃圾量長期影響空氣及居民居住品質，此次危機，亦可視為掩埋場的危機與轉型契機，重新思考未來的走向及定位。隨著焚化爐的啟用，預期掩埋場將朝向低度使用及活化處理，相信在妥善的規劃下，能更有效利用該處土地，營造公所與居民雙方和諧共處，共存共榮雙贏的局面。

臺東釋迦，風味絕佳，美味鮮甜的釋迦是農民辛勤種植的綠寶石，也是臺東最具代表性的農特產品之一，市公所團隊將與臺東縣政府攜手推廣，全力協助開拓市場，擴大線上及實體通路販售點，亦將爭取補助款項，舉辦或參加大型活動，提升在地農產的能見度及總體銷量，打造銷路的康莊大道。

十年樹木，百年樹人，教育本身即非以營利為目的營運，臺東市立幼兒園，自成立以來，無論在師資、環境、飲食、教材等各方面品質，均頗受各界好評，惟因應國民教育法修訂，勢必審慎衡酌未來走向，市公所將密切留意政策發展，考量幼兒受教權、職員工作權、家長託育等各面向，使影響層面降低最低，以確保市民福祉。

貳、施政重點

一、元宵節慶震撼登場 防災意識深耕鄰里

今年元宵節系列活動因疫情趨緩恢復辦理，本所發揮巧思，於公所廣場製作 6 隻不同造型的 Q 萌兔寶，以木棧板結合人工花草打造自然農場氛圍，並搭配 LED 智能燈光變幻月亮及互動兔子區，展示期間吸引許多遊客前來拍照，成為春節元宵期間熱門去處及打卡新地標，並結合正氣路夜市及鐵花村聚落，提升在地經濟，為整體觀光效益帶來實質貢獻。

睽違 2 年的炸寒單煙火之夜，於今(112)年 2 月 4 日海濱公園隆重登場，震撼呈現「武財神-寒單爺」之威力，現場民眾近距離感受爆發力十足的傳統民俗文化，陳市長首度上轎接受鞭炮洗禮，祈求疫情遠離，為臺東市帶來「錢兔好運到」的新局面。晚會中亦安排知名的藝術團隊展現精湛的舞藝及金鐘主持人有趣的模仿秀，深獲民眾讚聲連連；高空煙火秀以迎財神主題掀起晚會最高潮，在廣闊的太平洋上空綻放各式火樹銀花圖案，為系列活動劃下燦爛圓滿的謝幕，期透過本地盛名的元宵節慶活絡地方產業，提升觀光城市新印象有莫大助益。

災害防救業務之推動並非一蹴可及，首重循序漸進地訓練與學習，亦不能閉門造車獨斷專行，亟需公、私單位的協力合作始能逐步向前。每年度辦理之臺東縣災害防救業務評核，係為檢視本所於災防業務執行成效，更是民眾對本所的信賴依據。本所除依考核標準增加防救災資通訊、疏散避難地圖繪製、衛星無線電教學及 EMIC 系統操作等訓練課程外，更將災防業務之執行延伸至各里內。

今(112)年 4 月 20 日配合臺東縣政府於豐田及光明社區辦理水患防災演習，並結合消防局年度演練，將災前預警、疏散撤離、收容整備工作納入其中，透過里民實際參與，使市民的災防意識向下紮根且直接強化地方災防能量，營造出雙贏局面。另外，有鑒於近期國際情勢緊張，中央部會為強化地方政府對戰爭發生時應變制變能力，首次將民安演習交由地方辦理，本市預計於今(112)年 5

月 18 日配合臺東縣政府於臺東新站及岩灣國小辦理。期透過上述兩項演練，能以更實用、更適切之方式讓災防工作融入市民朋友的生活圈，使災防業務推動更加全面，鞭策我市持續精進。

二、關懷弱勢公私協力合作 歷史建築活化再利用

中央流行疫情指揮中心鑑於鄰近國家邊境開放致提升我國境外移入病例風險，且全球監測資料顯示新型變異株逐漸成為主流，為保護弱勢族群及身心障礙民眾健康，加強有症狀者之篩檢，以利用及早就醫，提供低收入戶、中低收入戶與遊民及領有身心障礙證明者，每人 4 劑公費家用抗原快篩試劑。臺東市身心障礙者人口有 7,347 人；(中)低收入戶列冊人口計有 4,649 人，為全縣最多，為了讓弱勢族群及身心障礙者能盡速獲得中央配發的快篩試劑，本所自 112 年 1 月 12 日起開始發放至 2 月 15 日止合計發放 26,941 劑。

疫情期間家戶所得銳減或因此失業致經濟頓失所依，除提報安心上工提供家戶短期就業降低疫情對家庭經濟造成的衝擊，並適時提供食物銀行物資協助民眾日常生活需求安然度過危機，截至 3 月止計有 183 家戶受惠。基於公部門資源有限當民眾無法取得公部門資源或不足因應意外事故無法工作致家庭經濟遭逢困境，由本所協助轉介民間公益慈善團體協力濟助家戶，合計捐贈生活救助金新台幣 47 萬,9000 元讓民眾能感受溫暖的照護。

位於文化里中山路旁的寶町藝文中心內「市長公館」及「臺東市長官舍建築群」四棟日式宿舍群建於昭和 12 年(1937)，為木造結構連幢雙併式具有魚鱗板外牆、四匹水屋頂等建築特色為典型日式家屋格局。四棟建築分別於民國 91 年 12 月及 101 年 5 月登錄為歷史建物。因木構建築物本體歷經歲月的試煉日趨崩壞，為提供民眾安全的休閒空間，本所於 109 年爭取修繕工程計畫總經費 4,200 萬元，文化部文資局補助 2,730 萬元，自籌 1,770 萬修繕四棟歷史建築，111 年 11 月竣工並於 112 年 4 月 16 日正式啟用，四

棟建築分別規劃為市政資料館展示、在地農特產品及文創商品展售及歷史建築導覽解說場域，未來朝向重現臺東市發展歷程、推廣在地農特產品及吸引在地文創工作者進駐，讓歷史建築融入居民生活中成為市民藝文展演與休憩的場域。

三、保障農民權益、加強家畜防疫檢疫

辦理本市農業使用證明、農業設施容許使用、農業天然災害現金救助及農業勞動力調查、農保審查等相關統計作業，112 年統計農業勞動力戶數 90 戶；申請農業使用證明計 80 件；申請農業設施容許使用計 3 件；農業天然災害救助部分則尚未啟動。

綠色環境給付計畫(轉作休耕)112 年第一期(1 月 3 日至 2 月 4 日)申請戶數計 683 戶、申請面積 920 公頃；第二期於 7 月 1 日開放申請。

辦理本市動物防疫、畜禽統計調查等之相關登記證書申請或換證事宜，及天然災害現金救助。截至目前本市畜牧場登記數為 15 處，養殖業戶數為 24 戶；112 年 1 月下旬寒害致漁業減產，本所提報天然災害救助，經農委會及臺東縣政府組成勘災小組派員現勘後，核定補助戶數 1 戶、核定金額 12 萬 5,000 元；112 年預計施打狂犬病疫苗時程訂於 7 月下旬。

四、加強道路坑洞修補效率，提供市民安全平整道路

提供市民平整的道路是本所目前重要政策之一，檢視本所管轄道路面積達 300 萬平方公尺，估算定期維持路面更新每年費用即高達 8,000 萬元，惟本所經費拮据養護編列預算嚴重不足，爰本所將戮力推動以下事項，期大大提升市民用路安全。

(一)優先改善老舊破損居住稠密路面

檢視往年養護市區道路及路面改善，本所自籌編列預算於 112 年度約 3,000 萬元，估算可辦理改善之路面約 7 萬平方公尺，而目前道路使用超過 10 年以上未改善路段甚多，本所將就此

案甚至以區域人口稠密處優先辦理，期於有系統有制度的持續推動下逐步改善現有老舊路面之問題。

(二)持續爭取上級單位補助辦理路面改善及環境綠美化

將持續爭取前瞻相關計畫以提升道路環境品質、整合共通管(線)溝、照明、人行道、自行車道、植栽、街道、標線標誌、公共通行空間環境建置，其重點將著重於本市重要道路，至於社區或是部落、郊區等地方道路則積極循內政部、原民會、農委會及其他上級機關補助系統多元爭取改善經費，有效提升基礎設施服務品質。

(三)縮短道路坑洞閒置時間提升修補效率及品質

道路坑洞直接影響市民用路安全，閒置時間縮短則可減少憾事發生，為能第一時間獲知坑洞發生位置，本所將朝增加道路巡察頻率及多元坑洞通報等面向蒐集相關資訊，除往年 1999 系統、代表、民眾來電通報及轄區技士道路巡察外，亦應將里長、鄰長、里幹事及清潔隊員等，業務執行期間發現道路破損時協助通報，期能擴大通報系統減少坑洞資訊之漏失。另藉由道路坑洞改善機制設定修補時限，2 平方公尺以下表面坑洞規模，本所坑洞修補道班於上班期間接獲通知後 4 小時內辦理改善，2 平方公尺以上坑洞於接獲通報後，三天內完成該坑洞之填補。

(四)有效控管管線單位申挖時間及路面修復品質

本所年度路修經費經粗估可改善之面積約 5 萬平方公尺，爰應有效建立各里路面改善需求資料並排定優先順序，於確認改善路段後儘早通知管線單位配合申挖作業，俾避免道路改善後重複開挖，而道路申挖施工期間，除確實要求路面改善品質及管線單位人手孔之平整外，亦應要求做好安全環境衛生管理，不定期於施工期間辦理工程品質之督導查察。

五、「公園」逐年改善、「路燈」指標管控、「綠化」提升市容

本所秉持著把舊有的「維護好」、使現有的「執行好」、將未有的「規劃好」三好原則，一步一步改變市容，針對前後差異大的地方優先執行。

「公園」部分，因轄內公園設施老舊不堪、欠缺友善設施、活動設備及整體環境空間規劃，並人行動線、植栽配置不良等情形，影響民眾使用安全，本所除年度編列預算亦提報相關計畫爭取經費逐年辦理改善，以營造人本、友善、安全、生態、景觀及特色的優質生活環境及休憩空間。

「路燈」部分，透過歷年維護資料建置路燈管理系統，提供便民之維修通報服務，以提高路燈維修效率，進而提升民眾安全與生活品質；另為提供完善照明設備，每年針對路燈設施鏽蝕、基座老化與架空管線老舊及照明不足情形進行調查，除逐年編列經費改善外亦積極提報相關計畫爭取經費，以達全市老舊路燈汰換、管線地下化及照明設施增設。

「綠化」部分，為打造綠色城市積極辦理綠美化維護工作，透過盤點調查及平時巡查紀錄等，建置維護基本資料與樹籍管理資料，藉以編列年度經常性綠美化維護工作，分成重點區域及非重點區域辦理各項維護工作，以提升綠化成效，維持市容；另針對行道樹換植、植穴改善及槽化島美化皆列為重點工作。

綜上，本所將積極推動以下事項：

(一)公園逐年改善

本市公園計 14 座，以計畫為導向(三年亮點、五年串連、十年計畫)，分期程逐年改善，以綠連結方式串連公園，提升全市公園整體環境。本年度重點工作如下：

1. 「臺東市重點公園環境改善工程」

為打造全齡化友善共融公園，考量不同年齡層活動使用需求，強化並延伸活動空間與功能，除現有 2-5 歲兒童遊戲場外，另規劃 6 至 12 歲為主的主題式遊戲場域，以「攀爬！

孩子」為主題，設置立體攀爬組、大型攀爬架、綠蔭休憩區及夜間照明設施等，並連結周邊步道系統，以完善遊戲場域提供市民使用。

2. 「臺東市湧泉運動公園環境改善統包工程」

為提倡海洋生態與環境保護，以意象與環境（草皮、大海、藍天）融合，透過意象親近民眾、貼近自然，享受與自然互動體驗，療癒民眾身心，型塑海濱公園新風貌。本工程以海洋生態為發想，規劃範圍為湧泉運動公園前方大草皮區，透過活潑的浪潮、躍動的鯨豚與海龜、海星及扇貝等意象群，呈現海洋豐富多樣生態，象徵生生不息的生態永續，結合周邊景點設施，營造多功能活動場域，活化公園機能，達到公園環境利用最大效益。

3. 「臺東市仁二公園、仁七公園及臺東公園環境改善計畫」

為改善仁二公園、仁七公園設施老舊不堪、欠缺友善設施、活動設備及整體環境空間規劃，並人行動線、植栽配置不良等情形，透過人行道空間改善、入口街角改善、公園動線與鋪面改善、街道家具與燈具照明改善，且保留既有籃球場及九重葛花架座椅，以提供社區友善場域，並提升社區周邊整體環境景觀品質，達到公園活化更新，環境提升再造之加乘效益。

4. 「公園設施改善計畫」

為提升公園機能，陸續針對已完成改善之公園，依民眾使用需求規劃設置活動設施，以達公園環境友善利用。

（二）路燈指標管控

本市路燈計 1 萬 5,425 盞（今年 6 月縣府 LED 燈具保固期滿移交本所維管，共計 1 萬 3,000 盞），以指標（目標管理）作管控，提升服務品質，辦理如下：

1. 巡查頻率指標：

依巡查次數及頻率制訂巡查機制，採區域性分區巡查，主動

巡查，及早報修，提高維修效率。

2. 系統使用指標：

逐年檢視路燈服務管理系統操作介面、功能及使用性，依使用需求(民眾端及管理端)合理調整，以強化系統使用功能。

3. 通報服務指標：

訂定通報時程管控表，掌握通報進度，提升通報服務效率。

4. 經常維修指標：

統計維修頻率較高項目，作為經常維修指標，藉以探討其損壞原因，酌予改善。

5. 經費管控指標：

透過路燈盤點(型式、位置及數量)、路燈服務系統及定期巡查機制，建置路燈維護管理資料，作為路燈維修或汰換期程之參考依據，以有效管控路燈新設及維護經費。

本年度重點工作為「重要路口照明提升」、「老舊架空管線地下化」、「鏽蝕燈桿汰換」及「照明設施增設」。

(三) 綠化維護市容

本市綠化覆蓋率佔全市面積 10%，管養喬木計 5 千株、灌木計 3 萬株及草地計 10 萬平方公尺，整體綠化及綠蔭成效顯著，為本市特色，惟維護數量龐大，需有良好的維護管理策略，爰訂定妥善的維護執行計畫，辦理如下：

1. 綠美化維護工作

本市綠美化採年度經常性定期維護，辦理割草清運、喬木修剪、灌木修剪、不良木移除、緊急事故(天然災害、交通事故)植栽處理等維護工作。

2. 市區行道樹改善

為改善本市行道樹因種植位置與選用樹種問題，造成倒伏、浮根破壞路面及構造物、落葉落果傷擾、樹冠佔據車道影響行車安全等情形，爰推行「原樹型修剪」，訂定「行道樹種植規範」與「樹種選擇原則」，並辦理樹穴改善，以友善本

市行道樹環境，營造城市路廊新風貌。

3. 樹籍管理系統建置

透過盤點調查及平時巡查等資料，建置樹籍管理系統，以利本市行道樹維護管理。

本年度重點工作為「市區行道樹路廊改善」、「市區行道樹環境改善」。

六、振興部落經濟，發揚原民族文化，守護族人土地權益，落實長照政策

原住民族業務涵蓋原住民族之自治、教育文化、衛生福利、工作權保障、振興語言、公共建設、經濟產業、土地管理利用等廣闊面向。推行原住民族政策，本所尊重原住民族選擇之生活方式、習俗、服飾、社會經濟組織型態、資源利用方式、土地擁有利用與管理模式之權利，配合中央政策，共同達成保障原住民族權利的目標，並落實多元文化的精神。本市現階段重要政策執行重點如下：

(一)配合中央推動原住民族法制體系：

配合原住民族委員會推動原住民族自治相關計畫，保障原住民族自治現行制度，廣宣輔導原住民族部落會議相關法令措施，協助辦理部落核定事務。持續推動各項原住民族政策，為本市的原住民族人提供友善、公平、正義並享有尊嚴的生存空間。

(二)積極規劃深耕部落的精神，以振興部落經濟，培育在地人才：

積極推動職業訓練，提升職場就業競爭力，112 年度預計開設托育人員證照訓練班、照顧服務員職前訓練專班、中餐丙級證照培訓班及鏟裝機操作班等，培育不同專業人才，並鼓勵取得證照申請獎勵金，穩定就業工作，提升原住民勞動參與率。結合在地產業辦理文化觀光活動，以實質增加部落收入與鄰近地區經濟發展，推廣豐富的原住民族文化，以帶動周邊觀光產業與商機，提供部落子弟就業機會，促進青年回流。

(三)推動文化復振及語言推廣計畫：

建構原住民族知識系統，由部落領袖擔任終身教育推動及組織

幹部，重建原住民部落傳統之生活規範，傳承知識倫理，以永續傳承部落知識發展。

推廣營造友善族語環境，營造族語家庭化、部落化及生活化之學習環境，開辦族語傳習教室 2 處，受益人數約 9 人；開設族語聚會所 5 班，受益人數約 144 人；開設族語學習家庭 5 戶，受益人數約 15 人；完成語料採集及記錄 6 冊；協助翻譯文件及會議口譯工作 63 場/件。並結合公部門及公共建築物，有效提升族語生活化應用之目標，並建立族人對外進行文化交流的自信心，尋找傳統文化之根源。

(四)營造宜居部落及提升家居家園：

提升部落環境品質，以「部落」為基本主體，推動興建及修繕部落聚會所，改善部落基礎建設，營造部落文化及景觀風貌，重新凝聚原住民族的核心價值，以期達到部落環境再造、部落經濟活絡與部落文化傳承的目標。111 年度完成卡拉魯然部落、建和部落、馬蘭部落、寶桑布羅及南王部落等聚會所修繕工程。為減輕居住負擔，積極協助經濟弱勢家戶建構及修繕住宅，111 年度本市核定受理及核定件數如下：1. 修繕住宅：申請 31 案，核定 23 案。2. 建購住宅：申請 29 案，核定 15 案。

(五)保障原住民土地權益：

1. 協助推動原住民族土地相關法案，落實原住民族保留地管理作業，依「原住民保留地開發管理辦法」本所為代為管理及執行機關，原住民保留地之管理及利用，是本所的重要施政政策之一，近來配合上開辦法修正，取消原住民取得私有土地須等待五年的限制，自 108 年起至 111 年本市辦理族人取得土地所有權筆數約 400 筆，惟尚有約 260 筆土地待辦理所有權移轉，維護原住民族土地權益。本所會更積極於保障族人土地權益而努力，也會以行動認真回應市民的認同與期望。
2. 協助辦理原住民族部落環境基本調查、部落溝通及國土功能區分劃設作業，尊重原住民族生活型態及土地使用模式，解

決原住民土地使用問題。

(六)積極推動原住民社會福利服務：

1. 積極宣導及受理原住民族假牙補助、急難救助、身障資材等社會救助工作。111 年度受理急難救助案件：喪葬補助 113 案、醫療補助 55 案、生活扶助 33 案及重大災害救助 2 案，共計 203 案。
2. 臺東市計有 16 處「原住民部落文化健康站」，提供原住民長者獲得適切服務及生活照顧，鼓勵原住民長者參與部落休閒活動，及早於失能前提供多元服務，降低醫療、長照之社會與家庭負擔。本市除了協助部落文化健康站業務，亦協助環境改善，提升文健站設備，111 年完成石山文健站、馬當文健站及阿西路愛文健站硬體修繕。

(七)行銷原住民多元文化及扶植推銷在地產業：

舉辦獨樹一格的原住民藝術、文化、音樂品牌活動-「馬卡巴嗨」，推廣在地傳統祭儀與慶典活動，導入原住民美食、文創、工藝、部落童玩及文化音樂等多元題材，希冀凝聚各部落團結意識及向心力，亦將部落美好的文化透過活動展演與媒體宣傳力量呈現給全台灣，吸引國內外觀光客，以累積文化內涵，促進產業發展，活絡區域經濟，提升城市印象及文化觀光產值，並為臺東馬卡巴嗨文化觀光藝術活動奠定深刻之「音樂藝文表演」與「部落深度體驗」品牌旅遊印象。

七、環保業務及公共衛生之改善，以創造市民煥然一新之生活空間

本所垃圾車及資源回收車車訊服務『清運 e 點通』APP 於 107 年 3 月 30 日正式上線，並拍攝教學影片至社群網路及媒體，增加民眾下載使用普及率，112 年亦接續推廣民眾使用，以增加丟垃圾時之便利性。

自 109 年 9 月 14 日起為便利民眾丟垃圾，夜間清運垃圾改由資源回收車在前，垃圾車在後之順序，並且 2 車距離原則上目視不

得超過 100 公尺或時間誤差不得超過 5 分鐘，以解決以往垃圾車及資源回收車偶有清運時間不一之窘境。

為解決舊衣回收箱遭民眾亂丟廢棄物而形成市區各處髒亂點之現象，自 112 年 4 月 1 日起取消舊衣回收箱設置點，堪用的衣服及褲子交由資源回收車清運；破衣褲、棉被、枕頭、襪子、內衣、內褲等皆為一般垃圾，交由垃圾車清運。並且積極處理資源回收場內堆置量，減輕場內空間壓力，另可改善附近周圍鄰里環境。垃圾處理問題是長久以來存在的課題，希望大家一起努力朝「源頭減量、垃圾分類」之目標前進。

建農掩埋場於 112 年 2 月 26 日凌晨因不明原因自燃發生大面積火災，最終採取全場土石覆蓋始將火勢撲滅，基於安全考量且建農掩埋場已呈飽和狀態，後續採「低度使用原則」並實施總量管制，配合 112 年 2 月臺東縣垃圾焚化廠開始試營運，掩埋區僅規劃小區域面積暫置可進入焚化廠之家戶廢棄物，入場垃圾改以「類轉運站方式辦理」，即開放可進入焚化廠處理之廢棄物暫置後清運至焚化廠，如有巨大垃圾等須再經破碎處理後方可轉運至焚化廠去化。未來亦配合環保署（局）廢棄物處理計畫整治掩埋場，積極並研議分階段進行掩埋場復育事宜。

COVID-19（新冠肺炎）疫情雖逐漸趨緩，惟本所仍針對重點區域及登革熱防治工作持續進行定期及不定期之消毒、噴藥作業，以確保提供市民朋友安全的生活環境。

八、殯葬火化設施改善工程持續進行，新式火化爐具已開始運作執行

今年本所重大工程計劃為「臺東市公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具、空氣污染防制設施等統包工程」及「臺東殯葬園區殯葬設施可行性研析暨第一階段環境影響評估委託技術服務」等案件；本計畫係增設及汰換火化爐具與空污防制設施，鑒於火化爐乃法定污染源，又為近代喪葬流程必要設施，目前本市所有之火化爐為舊型設計，規格不合於現今國內外相關法令，排放之廢氣必須經由空氣污染防制設備，然而，現有之空氣污染防制設備已完全故障無法使用，為解決上述問題，擬汰換火化爐具及空氣污染防制設備，根除火化場排放有害氣體之問題並滿足臺東地區火化大體之需求，減少土葬數量以節約土地資源。此外，提升殯葬設施攸關往生者與眾多家屬、殯葬業者權利並與市政推動息息相關，為本殯葬管理所目前最急迫重要的課題。

本市殯葬園區內含殯儀館、禮廳、靈堂、火化場、納骨塔、土葬區及環保葬區，為臺東縣一功能齊全之殯葬重地，惟本市各項殯葬設施逐漸老舊，加上人口年齡結構老化，民眾對殯葬設施之需求日漸提升，有鑑於此，本市積極規劃、改善各項殯葬設施及設備。是以，為配合火化場整(修)建及購置火化爐具等工程，本所擬提出「臺東市殯葬設施量能提升計畫」，本案計畫提升本所殯葬設施：(一)火化場設施：火化爐具及空氣污染防制設施。(二)殯葬設施：禮廳及靈堂。計畫執行期程：112年1月1日至115年12月31日，預算經費為1億7,825萬元。更新及擴充火化場火化爐具與空氣污染防制設備，以及新建行政中心、禮廳、納骨塔、公廁及環保金爐等，以滿足臺東市及週邊鄉鎮未來公立殯葬設施需求，建立我國殯葬紀念園區之標竿，形塑兼具自然環保與人文關懷之新殯葬設施，以提昇臺東市殯葬服務及環境品質。

依據中央流行疫情指揮中心指示，本所於今年3月20日起停止各項疫情相關殯葬規定並回歸至一般處理喪葬事宜。最後，本所持續推動綠色環保殯葬文化；節葬、簡葬等綠色殯葬觀念是未來的

趨勢，而本市首座樹葬區設立於殯葬園區，自開辦至今，已有 464 位先行者選擇環保葬，是為配合推動政府「多元環保葬」之「節葬」政策。本所就多元環保葬之規費和相關規定事宜已進行修訂，俾利本所推行環保葬之政策。

九、上幼兒園前該戒尿布嗎？寶貝準備好了嗎？

對許多家長來說，都知道孩子應該要學習戒尿布，心裡想著：「孩子什麼時候可以開始學著自己大小便呢？」、「是不是越早學，就學得越快呢？」，其實如廁學習沒有一定的起點，年齡不是主要關鍵，而是要以孩子身心發展的成熟度而定。

學齡前的孩子要學習生活自理，必須考量到孩子的身心發展，也就是孩子目前所具備的能力及現階段發展的目標。本園的教保服務人員了解孩子的能力及學習目標後，將待完成的生活自理任務分解步驟，讓孩子分段熟悉及練習，並邀請家長一起來合作達成目標。戒尿布不用急！透過親師合作，帶著孩子認識身體、感覺便意，並固定時間上廁所，就能讓孩子慢慢學習自行如廁。以下就各年齡層發展，做簡單的分析整理：

(一) 幼幼班：配合小肌肉發展，學習自行如廁

老師會陪伴著孩子認識「想尿尿」或「想大便」的感覺，引導孩子練習說「我要尿尿」、「我要大便」，同時帶著孩子認識廁所，練習上廁所步驟，肯定孩子的感覺、教孩子表達，讓孩子慢慢學習自行如廁。

(二) 小班：學習表達如廁需求及擦屁股

透過老師的引導，孩子正確表達「要尿尿了」或「要大便了」，陪伴孩子如何擦屁股、擦在什麼部位，學習上完廁所要沖馬桶且確實洗手，讓自己順利完成如廁練習。

(三) 中大班：把屁股擦乾淨

此階段的孩子大部分沒有尿褲子的問題，老師會將重點放在孩子要學會把屁股擦乾淨，且試著在學校大便；老師用鼓勵的方

式引導孩子學習在公共場所順利完成如廁，提醒孩子想大便就去不要憋，需要同儕陪伴也可以。

在孩子學習如廁的過程中，爸媽要當孩子的神隊友，可以配合學校的做法，用鼓勵代替責備，不用太過在意孩子的學習快慢，重要是在學習的過程中建立孩子的成就感，孩子經過努力嘗試來獲得成功的經驗。最後，提醒家長們要與幼兒園同步調，提供給孩子適合的如廁環境與從旁指導，有多次成功經驗後，孩子會相信自己有能力做到的。

參、已完成案件

一、已完成中央部會或上級機關核定補助本所執行案件

(一)計畫名稱：臺東縣歷史建築「市長公館」及「臺東市長官舍建築群」修復工程。

計畫內容：歷史建築修復。

經費來源：文化部及本所預算。

計畫金額：49,000,000 元。

執行進度：已結案。

達成效益：寶町歷史建築物修復，提升文化歷史建物個別活化與整體發展。

(二)計畫名稱：臺東市市區道路品質提升計畫。

計畫內容：改善市區內車行空間。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：31,500,000 元。

執行進度：已結案。

預期效益：改善市區重要道路，配合人(手)孔下地，使得重鋪後之路面平坦完整。

(三)計畫名稱：臺東市寶桑路暨精誠路周邊巷道品質改善工程。

計畫內容：改善市區內車行空間。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：19,997,000 元。

執行進度：已結案。

預期效益：改善市區重要道路，配合人(手)孔下地，使得重鋪後之路面平坦完整。

(四)計畫名稱：臺東市豐田里民眾活動中心耐震補強工程。

計畫內容：活動中心基礎、擴柱補強。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：2,689,000 元。

執行進度：已結案。

預期效益：改善活動中心老舊耐震力不足，提供市民安全活動環境。

(五)計畫名稱：臺東市博物館路車行地下道柵欄等機電設備建設工程。

計畫內容：柵欄新設。

經費來源：臺東縣政府。

計畫金額：3,808,265 元。

執行進度：已結案。

預期效益：改善博物館路車行地下道淹水警示設施，避免豪雨用路人誤闖地下道，以確保民眾生命財產安全。

(六)計畫名稱：111 馬蘭重劃區等 4 件農水路改善工程。

計畫內容：老舊破損 AC 道路改善。

經費來源：臺東縣政府。

計畫金額：2,000,000 元。

執行進度：已結案。

預期效益：改善農地重劃區破損老舊路面。

(七)計畫名稱：臺東殯葬園區殯葬設施可行性研析(含火化場空氣污染物評估與興辦事業計畫)暨第一階段環境影響評估委託技術服務。

計畫內容：可行性評析(含火化場空氣污染物模擬評估與興辦事業計畫)及第一階段環境影響評估。

經費來源：花東地區永續發展基金、內政部營建署。

計畫金額：11,000,000 元。

執行進度：1. 本案履保金 110,000 元已核退完成。

2. 本所於 112 年 2 月 7 日已函送「臺東殯葬園區設施更新與改善計畫環境影響評估」案施工前之公開說明會議紀錄予縣府及相關單位。

預期效益：汰換老舊殯葬設施，訂定空污防制對策，維護生態環境品質。

二、已完成本所編列預算執行案件

(一)計畫名稱：臺東市公所文化街 17 號辦公環境裝修統包工程。

計畫內容：辦公環境裝修。

經費來源：本所預算。

計畫金額：19,500,000 元。

執行進度：已結案。

達成效益：修整本所文化街 17 號建物，活化閒置空間。

(二)計畫名稱：臺東市殯葬園區慎終追遠廳前人行廣場改善工程。

計畫內容：慎終追遠廳前廣場改善。

經費來源：本所預算。

計畫金額：4,130,000 元。

執行進度：已結案。

預期效益：改善臺東市殯葬園區慎終追遠廳前廣場道路，維護端莊環境並提升服務品質。

(三)計畫名稱：臺東市殯葬園區停車場地坪改善工程。

計畫內容：殯葬園區周邊道路周邊設施改善。

經費來源：本所預算。

計畫金額：3,033,000 元。

執行進度：已結案。

預期效益：改善臺東市殯葬園區周邊道路及路口處停車場地坪，維護用路安全並改善停車空間。

(四)計畫名稱：果菜市場新設冷凍櫃及周遭環境改善工程。

計畫內容：新設鋼棚及冷凍櫃。

經費來源：本所預算

計畫金額：本所 20,000,000 元、果菜公司 5,000,000 元。

執行進度：已結案。

預期效益：紓解果菜市場冷鏈需求。

(五)計畫名稱：臺東市更生路 886 巷等數處基礎設施改善工程。

計畫內容：道路、排水溝更新改善。

經費來源：本所預算。

計畫金額：4,126,906 元。

執行進度：已結案。

預期效益：改善老舊、狹小排水溝，提供更安全舒適環境。

(六)計畫名稱：光明路及強國街 190 巷等 4 件合併工程。

計畫內容：道路、排水溝更新改善。

經費來源：本所預算。

計畫金額：1,856,000 元。

執行進度：已結案。

預期效益：改善老舊、狹小排水溝，提供更安全舒適環境。

(七)計畫名稱：臺東市豐榮路 145 巷等數處基礎設施改善工程。

計畫內容：道路、排水溝更新改善。

經費來源：本所預算。

計畫金額：2,262,465 元。

執行進度：已結案。

預期效益：改善老舊、狹小排水溝，提供更安全舒適環境。

(八)計畫名稱：臺東市區路廊行道樹改善工程。

計畫內容：為改善本市行道樹因種植位置與樹種問題，造成倒伏、浮根破壞路面及構造物、落葉落果傷擾、樹冠佔據車道影響行車安全等情形。

經費來源：本所預算。

計畫金額：2,000,000 元。

執行進度：完工驗收中。

達成效益：以連續式花台座椅植穴改善，友善本市行道樹環境，避免不當種植，以營造城市路廊新風貌。

(九)計畫名稱：111 年度臺東市區路燈維修工程開口契約。

計畫內容：路燈維修。

經費來源：本所預算。

計畫金額：6,000,000 元。

執行進度：已結案

達成效益：提供完善照明設施，提升民眾行車及用路安全。

(十)計畫名稱：臺東市 110 年度路燈新設工程開口契約(含 111 年擴充)。

計畫內容：路燈新設。

經費來源：本所預算。

計畫金額：4,000,000 元。

執行進度：已結案。

達成效益：提供完善照明設施，提升民眾行車及用路安全。

(十一)計畫名稱：111 年度臺東市區綠美化維護工作。

計畫內容：為本市轄區道路、槽化島、公園及綠地環境維護，辦理割草清運、喬木修剪、灌木修剪及不良木移除等工作。

經費來源：本所預算。

計畫金額：6,000,000 元。

執行進度：完工結案中。

達成效益：維護綠化成效，提升市容環境。

(十二)計畫名稱：111 年度臺東市區路燈維修工程開口契約(第二階段)。

計畫內容：路燈維修。

經費來源：本所預算。

計畫金額：2,000,000 元。

執行進度：已結案。

達成效益：提供完善照明設施，提升民眾行車及用路安全。

肆、執行中工程建設

一、中央部會或上級機關核定執行中案件

(一)計畫名稱：臺東市公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具、空氣污染防制設施等統包工程。

計畫內容：火化場整(修)建及購置火化爐具等工程。

經費來源：花東永續發展基金、內政部。

計畫金額：129,934,875 元。

執行進度：已完成第一階段計畫(即完成 3 座火化爐具更新、空氣污染防制設施之建置及第一階段環境影響評估)，並且火化業務業已如期運作中。此外，本案於 3 月底亦已進行第二階段計畫，即新增 1 座火化爐具及 1 座檢骨爐具，預計本案於 112 年 7 月底前完成本所之重大計畫案。

預期效益：改善現有火化場空間規劃及更新火化爐具設備。

(二)計畫名稱：臺東市正氣北路及南島大道(延伸路段)人行步道周邊道路改善工程。

計畫內容：改善道路及周邊設施、人行步道改善。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：80,450,000 元。

執行進度：施工中。

預期效益：人行步道改善及周邊設施改善，提升整體市容景觀美感。

(三)計畫名稱：臺東市連航路暨民航路人本環境改善工程-B案。

計畫內容：改善道路及周邊設施環境美化，提供民眾一條更舒適、安全的人行空間。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：57,400,000 元。

執行進度：結算中。

達成效益：改善人行步道改善及周邊設施，提升整體市容景觀美感。

(四)計畫名稱：臺東市新田段 444、458-4、458-8 等地號道路排水改善工程。

計畫內容：道路及排水溝新設。

經費來源：臺東縣政府。

計畫金額：1,734,200 元。

執行進度：施工中。

預期效益：改善道路周邊設施，提升用路人車行安全性。

(五)計畫名稱：臺東市果菜市場零批場整修整頓工程。

計畫內容：果菜市場零批場地坪、水溝、鋼棚、水電及消防等更新汰換。

經費來源：花東地區永續發展基金。

計畫金額：19,000,000 元。

執行進度：施工中。

預期效益：更新汰換老舊設施，使民眾有更安全舒適的購物空間。

(六)計畫名稱：臺東縣臺東市民生里道路品質提升計畫。

計畫內容：改善道路及周邊設施、排水溝改善。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：12,000,000 元。

執行進度：施工中。

預期效益：改善道路周邊設施，提升用路人車行安全性。

(七)計畫名稱：臺東市漢中街周邊道路排水溝改善工程。

計畫內容：改善道路及周邊設施、排水溝改善。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：12,000,000 元。

執行進度：施工中。

預期效益：改善道路周邊設施，提升用路人車行安全性。

(八)計畫名稱：卡拉魯然部落基礎環境改善工程。

計畫內容：改善道路及周邊設施、排水溝改善。

經費來源：原住民族委員會。

計畫金額：3,968,000 元。

執行進度：施工中。

預期效益：改善道路周邊設施，提升用路人車行安全性。

(九)計畫名稱：巴古崙岸部落環境改善工程。

計畫內容：改善道路及周邊設施、排水溝改善。

經費來源：原住民族委員會。

計畫金額：4,905,000 元。

執行進度：施工中。

預期效益：改善道路周邊設施，提升用路人車行安全性。

(十)計畫名稱：111 年文化健康綜合服務據點友善空間整建計畫－

阿福隆愛文化健康站。

計畫內容：聚會所整修。

經費來源：原住民族委員會。

計畫金額：1,000,000 元。

執行進度：施工中。

預期效益：整修阿福隆愛聚會所，以符合原民會文化健康站需求，提供友善空間。

二、本所編列預算執行中案件

(一)計畫名稱：臺東市 111 年度交通標線標誌改善工程(預約式開口約)。

計畫內容：標線標誌反射鏡新設及維護（含災修改善）。

經費來源：本所預算。

工程金額：2,200,000 元。

執行進度：執行中。

預期效益：提供用路人清晰明確指引且提升用路安全。

(二)計畫名稱：臺東市 111 年度太平溪以北道路排水溝改善工程（開口契約）。

計畫內容：道路、排水溝更新改善。

經費來源：本所預算。

計畫金額：7,000,000 元。

執行進度：執行中。

預期效益：改善老舊、狹小排水溝，提供更安全舒適環境。

(三)計畫名稱：臺東市 111 年度太平溪以南道路排水溝改善工程（開口契約）。

計畫內容：道路、排水溝更新改善。

經費來源：本所預算。

工程金額：7,000,000 元。

執行進度：執行中。

預期效益：改善老舊、狹小排水溝，提供更安全舒適環境。

(四)計畫名稱：臺東市 111 年度道路補修工程(預約式開口契約)。

計畫內容：改善路面不平整損壞老舊路面。

經費來源：本所預算。

計畫金額：9,500,000 元。

執行進度：執行中。

預期效益：改善市區道路不堪使用情形，提升用路安全。

(五)計畫名稱：臺東市道路改善工程(預約式開口契約)。

計畫內容：改善路面不平整損壞老舊路面。

經費來源：本所預算。

計畫金額：9,500,000 元。

執行進度：執行中。

預期效益：改善市區道路不堪使用情形，提升用路安全。

(六)計畫名稱：臺東市資收場地坪改善工程。

計畫內容：資收場地坪改善。

經費來源：本所預算。

計畫金額：618,000 元。

執行進度：執行中。

預期效益：資收場因地坪鋪面坑窪，回收物分類及機具處理不易，改善地坪提供安全施作環境。

(七)計畫名稱：臺東市重點公園環境改善工程。

計畫內容：為打造全齡化友善共融公園，考量不同年齡層活動使用需求，強化並延伸活動空間與功能，除現有 2-5 歲兒童遊戲場外，另規劃 6 至 12 歲為主的主題式遊戲場域，以「攀爬！孩子」為主題，設置立體攀爬組、大型攀爬架、綠蔭休憩區及夜間照明設施等，並連結周邊步道系統，以完善遊戲場域提供市民使用；另為提升公園機能，陸續針對已完成改善之公園，依民眾使用需求規劃設置活動設施，以達公園環境友善利用。

經費來源：本所預算。

計畫金額：20,000,000 元。

執行進度：招標中。

達成效益：打造全齡化友善共融公園，提升公園機能，以達公園環境友善利用。

(八)計畫名稱：臺東市湧泉運動公園整體景觀改善統包工程。

計畫內容：本工程以提倡海洋生態與環境保護為發想，規劃範圍為湧泉運動公園前方大草皮區，透過活潑的浪潮、躍動的鯨豚與海龜、海星及扇貝等意象群呈現海洋豐富多樣生態，象徵生生不息的生態永續；另意象設計考量民眾需求，提供友善功能，意象體以中空設計提供遮蔽效果，意象造型可供民眾躺臥或坐下，打造與自然環境互動意象設施型塑海濱公園新風貌。

經費來源：本所預算。

計畫金額：10,000,000 元。

執行進度：施工中。

達成效益：意象與環境（草皮、大海、藍天）整體融合，透過意象親近民眾、貼近自然，享受與自然互動體驗，療癒民眾身心，並結合周邊景點設施，營造多功能活動場域，活化公園機能，達到公園環境利用最大效益。

(九)計畫名稱：臺東市 111 年度路燈新設工程開口契約(含 112 年擴充)。

計畫內容：路燈新設。

經費來源：本所預算。

計畫金額：4,000,000 元。

執行進度：施工中(第二批設計中)。

達成效益：提供完善照明設施，提升民眾行車及用路安全。

(十)計畫名稱：臺東市湧泉運動公園排水改善工程。

計畫內容：湧泉游泳池排水口與汙水下水道銜接，每逢颱風期間易造成汙水回流至池區內，影響池區運作及水質，亟需辦理改善。

經費來源：本所預算。

計畫金額：2,000,000 元。

執行進度：招標中(第五次)。

(十一)計畫名稱：112 年度臺東市區綠美化維護工作。

計畫內容：為本市轄區道路、槽化島、公園及綠地環境維護，辦理割草清運、喬木修剪、灌木修剪及不良木移除等工作。

經費來源：本所預算。

計畫金額：6,000,000 元。

執行進度：招標中。

達成效益：維護綠化成效，提升市容環境。

(十二)計畫名稱：臺東市殯葬園區入口樹廊改善工程。

計畫內容：殯葬園區入口道路(民航路 200 巷)原有路樹因種植位置與樹種選用等問題，致生長不良，影響園區環境美觀，爰辦理路廊行道樹改善。

經費來源：本所預算。

計畫金額：500,000 元。

執行進度：招標中。

達成效益：友善本市行道樹，營造城市路廊新風貌。

(十三)計畫名稱：112 年度臺東市區路燈維修工程開口契約。

計畫內容：路燈維修。

經費來源：本所預算。

計畫金額：11,000,000 元。

執行進度：施工中。

達成效益：提供完善照明設施，提升民眾行車及用路安全。

(十四)計畫名稱：臺東市 112 年度路燈新設工程開口契約。

計畫內容：路燈新設。

經費來源：本所預算。

計畫金額：4,000,000 元。

執行進度：設計中。

達成效益：提供完善照明設施，提升民眾行車及用路安全。

伍、規劃中案件

一、爭取中央部會經費補助規劃案件

(一)計畫名稱：臺東市雲南路瓶頸段道路拓寬工程。

計畫內容：都市計劃市區道路拓寬，道路長度 600 公尺。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：70,000,000 元。

執行進度：土地徵收中。

預期效益：有效帶動知本地區火車站前交通網絡，均衡本市區域發展。

(二)計畫名稱：112 年度重劃區農水路改善工程。

計畫內容：老舊破損 AC 道路改善。

經費來源：臺東縣政府。

計畫金額：6,200,000 元。

執行進度：爭取中。

預期效益：改善農地重劃區破損老舊路面。

(三)計畫名稱：臺東市建興路人本道路改善工程。

計畫內容：改善道路及周邊設施環境美化，提供民眾百姓一條更舒適、安全的人行空間。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：35,000,000 元。

執行進度：爭取中。

達成效益：人行步道改善及周邊設施改善，提升整體市容景觀美感。

(四)計畫名稱：臺東市漢中街周邊道路改善工程。

計畫內容：道路排水溝改善。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：10,000,000 元。

執行進度：爭取中。

達成效益：改善市區重要道路及排水溝，配合人(手)孔下地，使得重鋪後之路面平坦完整。

(五)計畫名稱：臺東市山西路二段周邊道路改善工程。

計畫內容：道路排水溝改善。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：10,000,000 元。

執行進度：爭取中。

達成效益：改善市區重要道路及排水溝，配合人(手)孔下地，使得重鋪後之路面平坦完整。

(六)計畫名稱：112 年臺東市仁二、仁七及臺東公園環境改善計畫。

計畫內容：為改善公園設施老舊不堪、欠缺友善設施、活動設備及整體環境空間規劃，並人行動線、植栽配置不良等情形，透過人行道空間改善、入口街角改善、公園動線與鋪面改善、街道家具與燈具照明改善，且保留既有籃球場及九重葛花架座椅，以提供社區友善場域，並提升社區周邊整體環境景觀品質。

經費來源：內政部營建署。

計畫金額：9,500,000 元。

執行進度：爭取經費中。

預期效益：改善公園周邊環境設施，建置友善、通用且合宜之公園綠地環境，以提升民眾使用安全及公園整體景觀。

(七)計畫名稱：臺東市太平溪左岸光廊環境營造計畫。

計畫內容：為改善太平溪左岸康樂橋至豐里橋區段水防道路及堤頂步道夜間照明不足，影響行車用路安全，故提報本次計畫辦理改善。

經費來源：花東地區永續發展基金。

計畫金額：17,000,000 元。

執行進度：爭取經費中。

預期效益：康樂橋至豐里橋區段左岸水防道路照明提升與太平溪河岸光廊環境營造。

結語

銘風滿懷對臺東市的熱忱和喜愛，期盼率領公所團隊，深入地方、體察民意，在「路平・燈亮・水溝通」的既有基礎下，積極推展各項市政。

臺東市是縣內最重要的樞紐，人口居全縣之冠，民俗藝術是我們代代相傳的文化底蘊，多元文化亦豐富了城市的生命力，未來展望營造活力健康之都，爭取舉辦大型體育賽事，以體育觀光帶動在地經濟繁榮。

最後，感謝 貴會能不吝指教，提供銘風及市政團隊許多寶貴意見，凝聚所會之間動能，開啟臺東市嶄新的一頁。

以上簡要報告，若有不周之處，尚祈各位代表女士、先生不吝賜教。敬祝胡主席、張副主席以及各位代表女士、先生健康愉快、萬事如意，大會圓滿成功。

謝謝！